

SOCIETA' SERVIZI TERRITORIALI S.P.A.

Sede in Via G. POLI n.1
30015 CHIOGGIA (VE)

Capitale sociale Euro 3.169.347 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017

Gentile Azionista,

il Bilancio sottoposto alla Sua approvazione, costituito oltre che dalla presente relazione, da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, si chiude con un utile di esercizio, prima delle imposte pari a € 46.644= e, al netto delle imposte, pari a € 2.524=.

Il risultato tiene conto degli stanziamenti per ammortamenti di immobilizzazioni immateriali che sono pari a € 110.690= e per ammortamenti di immobilizzazioni materiali che sono pari a € 122.879=.

Con la presente Relazione vengono illustrati in modo sintetico i principali avvenimenti che hanno caratterizzato la gestione nel corso dell'esercizio 2017 ed hanno determinato il conseguimento del positivo risultato economico di bilancio.

L'esercizio appena trascorso rimane fortemente significativo dal punto di vista strategico ed organizzativo poiché si sono poste le basi per il rinnovo dell'affidamento dei servizi scaduti al 31.12.2017, attualmente in regime di prorogatio fino al 30.06.2018. La necessità di addivenire il prima possibile al rinnovo dei servizi ed eventualmente alla definizione di nuovi è assolutamente prioritaria per l'azienda.

Inoltre nel corso dell'esercizio 2017 è continuata l'importante attività di riorganizzazione aziendale che ha coinvolto da una parte il personale con lo spostamento di tutti gli uffici (in ultimo sarà l'ufficio cimiteriale) nelle palazzine est ed ovest fronte Mercato Ittico e dall'altra il sistema di gestione in funzione della maggior efficienza. A tale fine dal maggio 2017 è stato creato il nuovo ufficio di direzione aziendale con lo scopo di implementare il raccordo tra la Direzione ed i vari responsabili dei servizi.

Desidero con l'occasione ringraziare l'Amministrazione Comunale tutta, gli uffici ed in particolare gli assessori coinvolti, per la sempre fattiva collaborazione e disponibilità dimostrata nonché tutto il personale di SST per l'impegno profuso.

Fatti di rilievo accaduti nell'esercizio

a) Affidamento dei servizi

Nell'ambito dei servizi affidati a SST spa, in attuazione del processo di razionalizzazione delle società partecipate, il Consiglio Comunale con Deliberazione n. 87 del 22.11.2016 ha stabilito la re-internalizzazione del servizio di gestione del verde pubblico con decorrenza dal 01.01.2017, individuando all'interno della propria struttura organizzativa i nuovi uffici incaricati della gestione del Servizio (*Ufficio progettazione e gestione Verde Pubblico*)

Successivamente con Deliberazione della Giunta Comunale n. 63 del 30.03.2017 è stato precisato *“che il servizio in questione, rimanendo a carico della Amministrazione Comunale, verrà seguito dall'ufficio preposto che farà eseguire i lavori necessari alla manutenzione del verde pubblico ad SST spa in maniera subordinata e secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio Verde Pubblico e che porrà in essere i successivi atti a ciò deputati”*, quantificando *“per l'assolvimento degli impegni richiesti per la manutenzione del verde pubblico e delle sue pertinenze nel periodo di circa sette mesi una spesa presunta pari a € 549.000,00 (iva 22% inclusa)”*.

Infine, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 254 del 12.12.2017 è stato approvato la bozza del contratto da sottoscrivere tra Comune ed SST per l'esecuzione tecnico operativa del verde pubblico svolta nel 2017 dando atto che la spesa complessiva per il servizio (svolto) ammonta a € 549.000,00 (iva 22% inclusa).

SST, provvedendo quindi all'affidamento dei servizi operativi alle cooperative sociali, ha garantito per l'intero esercizio 2017 l'affiancamento agli uffici comunali con prestazioni di consulenza tecnico-professionale del dottore forestale Enrico Genovese (il cui costo è stato interamente sostenuto da SST), provvedendo anche alla puntuale rendicontazione dell'attività svolta dalle cooperative. La società ha peraltro segnalato tempestivamente la inevitabile insufficienza delle risorse finanziarie messe a disposizione che, come quantificate dalla citata Delibera G.C. 254/2017, garantiscono la manutenzione del verde per 7 mesi ovvero fino al 31 ottobre 2017.

Si sono svolte con continuità invece le gestioni dei rimanenti servizi affidati:

- parcheggi a pagamento;
- servizi cimiteriali;
- gestione Mercato Ittico;
- riscossione dei tributi.

Tutti i relativi Contratti di Servizio hanno scadenza al 31.12.2017 con un termine di *prorogatio* al 30.06.2018.

Il Consiglio Comunale intervenendo infine sul Piano di ricognizione e di

revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24 del D. Lgs. n. 175/2016, con Deliberazione n. 160 del 28.09.2017 ha rilevato l'opportunità di *“mantenere la propria partecipazione diretta in SST spa, società partecipata dal Comune di Chioggia al 100%, in quanto società strategica e fondamentale per la governance ed il controllo sui servizi erogati ai cittadini”*.

b) Revisione delle partecipazioni societarie

Nel rispetto della normativa in materia e dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione, con la citata Delibera Consiliare n. 160/2017 è stato altresì approvata l'alienazione *ex lege* delle partecipazioni detenute per il tramite di SST spa nelle seguenti società:

- Chioggia OrtoMercato del Veneto srl (quota pari al 42% del capitale sociale);
- Chioggia Terminal Crociere srl (quota pari al 10% del capitale sociale).

Infatti entrambe le società non rispettano il limite stabilito dall'art. 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. 175/2016 avendo realizzato, nel triennio precedente, un fatturato medio non superiore a 500 mila euro.

Entro un anno dalla data della Delibera, il Socio Comune provvederà dunque alla dismissione delle partecipazioni indirette, da realizzarsi nei modi di legge.

c) Adeguamento dello Statuto Sociale

Nel corso della assemblea straordinaria dei soci tenutasi in data 31 luglio 2017 è stata deliberata la modifica dello Statuto della società al fine di adeguarlo alle esigenze emerse nel corso degli ultimi esercizi e alle nuove normative di legge in materia di società partecipate e richieste dal D.Lgs. 175/2016.

Nel nuovo testo approvato in assemblea, è stata ridefinita la partecipazione totalitaria pubblica, modificati gli articoli relativi alle azioni ordinarie, trasferimenti di azioni, di soci e loro domicilio, la modifica alle norme relative all'organo di amministrazione e di controllo, la ridefinizione dei poteri dell'assemblea ordinaria nonché la soppressione del Comitato di coordinamento e controllo e della clausola compromissoria.

d) Bilancio di esercizio al 31.12.2016

Nel corso della Assemblea svoltasi in data 28 aprile 2017, il Sindaco nel prendere atto della Relazione del Collegio Sindacale al bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2016, ha provveduto alla approvazione del Bilancio predisposto dall'Amministratore Unico, composto da: Bilancio, Nota integrativa e Relazione sulla Gestione relativi all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2016, così come predisposti dall'Amministratore Unico, che ha evidenziato un utile di esercizio pari a Euro 1.292,00.

Nel corso della riunione è stata evidenziata la necessità di procedere al completamento di una efficace azione di ristrutturazione in ordine alla situazione finanziaria della società con particolare riferimento ai rapporti di debito e credito esistenti tra SST spa e il Comune di Chioggia, per alcuni dei quali risulta ancora necessario procedere alla riconciliazione in accordo con gli uffici comunali competenti.

E' stato peraltro segnalato dal Presidente del Collegio Sindacale che il riscontro documentale eseguito presso SST ha avuto esito positivo mancando invece la riconciliazione dei saldi con il Comune. L'organo di controllo ha espresso altresì considerazioni positive sulla organizzazione amministrativa

della società e complessivamente sul Bilancio richiamando altresì l'attenzione sulla scadenza al 31.12.2017 dei Contratti di Servizi in vigore.

e) Bilancio di Previsione 2017

Ad esito degli incontri preparatori svolti con gli Uffici Comunali e sulla base dei provvedimenti adottati dalla proprietà che consentiranno il riposizionamento di SST spa nel rispetto della normativa di riferimento per la gestione dei servizi pubblici locali e delle conseguenti condizioni operative, nel corso della stessa assemblea svolta il 28.04.2017 è stato approvato il Bilancio di previsione per l'esercizio 2017 con le previsioni dei costi e dei ricavi da imputare a ciascuno dei servizi affidati a SST.

In particolare è stato considerato il Piano Economico Finanziario 2017-2021 (assemblea del 07/12/2016), elaborato sulla base delle indicazioni della proprietà sulla gestione dei servizi, con lo scopo di fornire una stima dei risultati futuri ed affinché sia strumento di decisioni strategiche, garantendo al contempo gli equilibri economici - finanziari di gestione della Società.

Il risultato previsto è rappresentato da un utile di esercizio pari a circa 3 mila euro, rimanendo altresì confermata la soppressione di qualsiasi contributo in conto esercizio a carico del Comune eventualmente necessario per garantire l'equilibrio economico e finanziario di SST, fatto salvo eventuali e non previsti affidamenti o incarichi per i quali dovrà essere garantita la copertura della spesa con separati provvedimenti da parte degli uffici comunali.

f) Assetto organizzativo della società

Nel corso dell'assemblea del 28 aprile 2017 è stata anche deliberata una importante riorganizzazioni delle posizioni dirigenziali. La proprietà infatti ha segnalato la necessità di individuare un unico punto di raccordo e di contatto con l'Amministrazione Comunale affidando all'Amministratore Unico e Direttore Generale anche l'incarico di Direttore del Mercato Ittico.

D'altra parte è emersa la necessità di istituire un Ufficio di Direzione e di individuare un soggetto a cui affidare la responsabilità di tale Ufficio di raccordo per tutte le attività svolte da SST, con un ruolo esclusivamente esecutivo in staff alla Direzione Generale ed in affiancamento dell'Amministratore Unico e del Direttore del Mercato.

L'avv. Emanuele Mazzaro è il nuovo Direttore del Mercato Ittico, mentre al dott. Andrea Venerucci, dirigente della Società, è stato assegnato il ruolo di responsabile dell'istituendo Ufficio di Direzione.

g) Stato delle cause legali

Con sentenza n. 1224/2017 pubblicata il 24.05.2017 il Tribunale di Venezia ha accolto l'opposizione presentata da SST revocando il decreto ingiuntivo a suo tempo emesso in favore dell'arch. Girolamo Segato, relativo a prestazioni professionali svolte nel 2009. Con la sentenza citata il Tribunale di Venezia ha condannato Il Comune di Chioggia al pagamento degli importi come ridefiniti dalla procedura e l'arch. Segato alla rifusione delle spese legali sostenute da SST. Si tratta di una conclusione favorevole alla nostra società di una causa per la quale peraltro è stato proposto ricorso in appello da parte del soccombente.

h) Progetto “Chioggia riparte... dal lavoro”

SST ha partecipato in maniera importante e significativa alla realizzazione del progetto “*Chioggia riparte... dal lavoro*” svolto nell’ambito del Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 al fine di “*promuovere l’inclusione sociale e combattere la povertà e ogni discriminazione*”.

A seguito della sottoscrizione di un accordo di partenariato con alcune cooperative sociali, quali soggetti accreditati ai Servizi al Lavoro e appositamente individuate al temine di una procedura ad evidenza pubblica, SST ha provveduto alla corretta esecuzione dell’attività assegnata, realizzando in particolare:

- interventi di promozione e diffusione dell’iniziativa
- stesura, pubblicazione e gestione dell’avviso pubblico per la presentazione del progetto e delle candidature da parte dei cittadini aventi diritto
- formazione della graduatoria dei richiedenti sulla base dell’accertamento dei requisiti previsti e dei criteri di priorità
- in collaborazione con le coop. sociali, organizzazione e gestione delle prove di idoneità per i candidati
- favorire e assicurare presso gli uffici e strutture comunali l’attuazione degli inserimenti dei 15 percorsi lavorativi previsti dal progetto.

i) Gestione del Mercato ittico**- Adesione al Distretto Ittico di Rovigo e Chioggia**

E’ proseguita in maniera significativa l’attività del Consorzio Distretto Ittico di Rovigo e Chioggia alla cui costituzione, avvenuta nel 2015, hanno partecipato le più rappresentative associazioni di categoria nell’ambito della pesca.

L’ingresso di nuovi soci ha consentito di incrementare i rapporti significativi con i diversi soggetti istituzionali confermando il ruolo del Consorzio quale soggetto giuridico preposto da una parte a rappresentare il Distretto Ittico nei rapporti con la Regione Veneto e dall’altra a coordinare e intraprendere le idonee azioni per il sostegno e lo sviluppo della filiera ittica del territorio di competenza.

- Intervento straordinario per il rifacimento della pavimentazione della Sala Aste

Nell’ambito del progetto di adeguamento igienico-sanitario del Mercato Ittico predisposto dal Settore LL.PP. del Comune di Chioggia e per la cui realizzazione risulta essere stato impegnato l’importo di 800 mila euro con utilizzo delle risorse finanziarie del Patto Territoriale “*Chioggia, Cavarzere e Cona*”, si è concluso nel mese di febbraio 2017 l’intervento di manutenzione straordinaria presso la Sala Vendite col rifacimento completo della pavimentazione e delle opere di canalizzazione per la raccolta delle acque di risulta provenienti dai prodotti ittici conferiti e dallo smaltimento delle acque di lavaggio giornaliero.

- Aumento controlli nel mercato ittico

Nel corso del 2017 sono aumentati i controlli da parte della guardiania del mercato ittico presso la sala aste nonché presso tutta l’area mercato con significativi risultati soprattutto in relazione al controllo degli accessi nel

padiglione ed al rispetto degli orari per l'apertura e la chiusura delle contrattazioni.

Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio

1. Affidamento servizio verde con scadenza al 30.04

Con determina n. 339 del 2018 l'Amministrazione Comunale ha ritenuto di affidare gli interventi di manutenzione ordinaria del verde pubblico cittadino, da eseguire nei mesi di Gennaio, Febbraio, Marzo ed Aprile, ad SST S.p.a. nelle more dell'espletamento delle procedura di gara da parte della SUA della Città Metropolitana di Venezia. Il servizio in questione, rimanendo a carico della Amministrazione Comunale, è stato seguito da SST spa in maniera subordinata, secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio Verde Pubblico. Per l'assolvimento degli impegni richiesti per la manutenzione del verde pubblico e delle sue pertinenze nel periodo di quattro mesi il comune ha previsto una spesa presunta pari a € 135.000,00 (I.V.A. 22% esclusa), ovvero € 164.700,00 (IVA 22% inclusa).

2. Bando parcometri e assegnazione

E' stato pubblicato a fine gennaio il Bando per la fornitura ed installazione di 40 parcometri relativamente al sistema centralizzato di controllo per la gestione delle aree di sosta del Comune di Chioggia. L'Affidamento provvisorio, nelle more della conclusione delle procedure in seconda seduta pubblica del 29.03.2018, è stato aggiudicato alla ditta CALE Italia S.r.l. per un'offerta complessiva di Euro 164.800,00= oltre IVA.

3. Bando per lo svolgimento del servizio di cassa mercato

E' stato pubblicato a fine dicembre 2017 il Bando pubblico contenente l'avviso per la presentazione della manifestazione di interesse per l'affidamento del servizio di Cassa presso il Mercato Ittico. Nel rispetto dei termini previsti dalla procedura, il servizio è stato affidato in data 28 febbraio 2018 alla Banca Patavina Credito Cooperativo di Sant'Elena e Piove di Sacco che ha presentato l'unica manifestazione di interesse pervenuta con la relativa offerta economica. La durata del nuovo contratto per l'affidamento del servizio è stata stabilita fino al 31.12.2022.

4. Bando assegnazione posti acquei Canal Vena

Nell'ambito dell'incarico a suo tempo ricevuto dall'Amministrazione Comunale di provvedere al riordino delle concessioni degli spazi acquei, degli ormeggi e degli approdi e alla realizzazione degli impianti di ormeggio del Canal Vena, con deliberazione della Giunta Comunale n. 40 del 14.02.2018 è stato assegnato a SST il compito di gestire la procedura prevista dal nuovo bando per l'assegnazione degli spazi acquei risultanti ancora liberi pubblicato in data 16 febbraio 2018.

Poco meno di 100 sono state le richieste pervenute che saranno quindi riordinate nella graduatoria di assegnazione degli spazi, da predisporre secondo i criteri di priorità previsti dal Bando.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La nostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dei servizi di natura strumentale svolti a favore del Comune di Chioggia e non soggetti a regolamentazione da parte delle Autorità Territoriali Ottimali ovvero Consigli di Bacino nonché dei servizi correlati alla gestione del patrimonio di proprietà del Comune di Chioggia.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Chioggia (VE), via G. Poli n.1, e nella sede secondaria in Chioggia (VE), Viale Stazione n.57.

Sotto il profilo giuridico la Società Servizi Territoriali s.p.a. controlla direttamente la società CHIOGGIA ORTOMERCATO DEL VENETO S.R.L. con sede in Chioggia (VE), frazione Brondolo presso il Mercato Ortofrutticolo, con codice fiscale – partita iva e numero iscrizione al registro imprese di Venezia 03942010277 costituita con lo scopo di gestire il Mercato Ortofrutticolo di Chioggia, avente capitale sociale di € 200.000 (centomila/00), di cui € 84.000 (ottantaquattromila/00) pari all'42% del capitale sociale, costituenti la partecipazione posseduta da SST spa.

La suddetta partecipazione che inizialmente era all'84% del capitale sociale, si è ridotta per effetto dell'aumento di capitale sociale deliberato in data 06/05/2016 da euro 100.000 a euro 200.000 nell'ambito della quale SST spa non ha sottoscritto né versato importo alcuno mentre i soci OPO Veneto sca e CAPO sca hanno sottoscritto e versato interamente la quota ad essi spettante in proporzione al capitale sociale posseduto nonché la quota rimasta inoptata dagli altri soci tra cui SST spa.

Inoltre, SST partecipa al 10% del capitale sociale di CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE S.R.L. con sede in Chioggia codice fiscale – partita iva e numero iscrizione al registro imprese di Venezia 04239930276 che svolge la gestione delle attività portuali e ricettive conseguenti, connesse e complementari al traffico passeggeri e croceristico nel Porto di Chioggia.

Tale partecipazione, che inizialmente era pari al 45% del capitale sociale, si è ridotta in virtù dell'azzeramento del capitale sociale per perdite deliberato dall'assemblea straordinaria del 28/12/2016 e della sua ricostituzione sottoscritta e versata da parte di SST spa limitatamente all'importo di euro 4.000,00 pari al 10% del capitale sociale.

Entrambe le partecipazioni, nella società CHIOGGIA ORTOMERCATO DEL VENETO S.R.L. e nella società CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE S.R.L., dovranno essere oggetto di dismissione nell'esercizio 2018 in ottemperanza a quanto previsto del d.lgs 175/2016 – Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e recepito dal Consiglio comunale di Chioggia con Deliberazione n. 160 del 28.09.2017.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Il dato ufficiale diffuso dall'Istat a Marzo 2018 evidenzia che il Pil ai prezzi di mercato è stato nel 2017 pari a 1.716.238 milioni di euro con un aumento in termini reali pari a 1,5% registrando una crescita per il terzo anno dopo numerosi anni consecutivi di flessione.

Il tasso di inflazione 2017 è stato pari all'1,2%, contro lo 0,5% dell'anno precedente, mentre il tasso di disoccupazione è stato pari al 10,8% rispetto all'11,9% dell'anno precedente.

Dal lato della domanda interna nel 2017 si registra in termini di volume, una crescita dell'1,1% dei consumi finali nazionali e del 3,7% negli investimenti fissi lordi.

Per quel che riguarda i flussi con l'estero, le esportazioni di beni e servizi sono aumentate del 5,4% e le importazioni del 5,3%.

La domanda interna ha contribuito positivamente alla crescita del PIL per 1,5 punti percentuali mentre la domanda estera netta ha fornito un apporto positivo per 0,2 punti.

A livello settoriale, il valore aggiunto ha registrato aumenti in volume nell'industria in senso stretto (2,0%) e nelle attività di servizi (1,5%) e nelle costruzioni (0,8%). Il valore aggiunto ha invece segnato un calo nell'agricoltura, sivecoltura e pesca (-4,4)

Fonti: ISTAT

Da un'analisi dei dati macro economici, il quadro prevedibile per il 2018 sostanzialmente si presenta stabile.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Pur in contesto economico stabile SST spa svolgendo prevalentemente per conto del Comune di Chioggia servizi pubblici e alla collettività si trova, anche nell'esercizio 2017, ad operare in settori che non risentono della crisi o della contrazione della domanda o di altre dinamiche del mercato ma che anzi si stanno incrementando ed ampliando.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo tenuto conto del risultato produttivo realizzato attraverso la gestione delle diverse attività descritte nella prima parte della presente relazione, seppur in un contesto di generale revisione dei servizi affidati, il consolidamento, lo sviluppo e l'incremento dei servizi, e

l'operatività in settori di pubblica utilità per i quali non è necessariamente correlato all'attività svolta un ritorno economico.

Per comprendere l'andamento economico dei diversi settori di attività nell'esercizio 2017 qui di seguito viene esposta analiticamente la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni dei seguenti servizi:

- Gestione mercato ittico	€ 1.581.926;
- Servizio parcheggio	€ 1.121.808;
- Manutenzione e riqualificazione verde pubblico	€ 456.629;
- Servizio illuminazione votiva	€ 115.059;
- Manutenzione cimiteri	€ 88.908;
- Servizio park San Felice	€ 46.043;
- Servizi vari	€ 32.000;
- Servizio luminarie natalizie	€ 10.575;
- Servizio riscossione tributi	€ 755;
- Gestione concessioni Canal Vena	€ 33.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
valore della produzione	3.550.978	3.460.961	3.268.718
margine operativo lordo	214.918	223.834	164.119
Risultato prima delle imposte	46.644	44.121	35.226

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Ricavi netti	3.453.736	3.368.299	85.437
Costi esterni	2.092.121	1.996.850	95.271
Valore Aggiunto	1.361.615	1.371.449	(9.834)
Costo del lavoro	1.146.697	1.147.615	(918)
Margine Operativo Lordo	214.918	223.834	(8.916)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	233.569	241.467	(7.898)
Risultato Operativo	(18.651)	(17.633)	(1.018)
Proventi diversi	68.065	92.662	(24.597)
Proventi e oneri finanziari	(2.770)	(1.971)	(799)
Risultato Ordinario	46.644	73.058	(26.414)
Rivalutazioni e svalutazioni		(28.937)	28.937
Risultato prima delle imposte	46.644	44.121	2.523
Imposte sul reddito	44.120	42.829	1.291
Risultato netto	2.524	1.292	1.232

Si fa presente che negli ammortamenti sono ricompresi ammortamenti di fabbricati per € 78.769 correlati alla porzione del compendio immobiliare utilizzabile ed in uso del Mercato Ortofrutticolo conferito in SST nell'anno 2008 dal Comune di Chioggia. Tale voce, correttamente imputata tra i costi del conto economico e in assenza di un adeguato ricavo, ha conseguentemente influito negativamente nella determinazione del risultato economico finale dell'esercizio pur non rappresentando un "effettivo onere" sostenuto dalla società, imputato per la quota di competenza, in quanto determinato piuttosto da un apporto di capitale dell'unico socio.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
ROE lordo	0,01	0,01	0,01
ROI	0,01	0,01	0,00
ROS	0,01	0,02	0,01

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	418.205	438.349	(20.144)
Immobilizzazioni materiali nette	4.762.712	4.878.801	(116.089)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	180.579	208.487	(27.908)
Capitale immobilizzato	5.361.496	5.525.637	(164.141)
Rimanenze di magazzino	48.046	48.046	
Crediti verso Clienti	334.422	297.433	36.989
Altri crediti	2.057.437	1.923.381	134.056
Ratei e risconti attivi	20.171	107.676	(87.505)
Attività d'esercizio a breve termine	2.460.076	2.376.536	83.540
Debiti verso fornitori	695.471	781.972	(86.501)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	108.104	164.968	(56.864)
Altri debiti	4.476.975	4.308.173	168.802
Ratei e risconti passivi	39.104	45.398	(6.294)
Passività d'esercizio a breve termine	5.319.654	5.300.511	19.143
Capitale d'esercizio netto	(2.859.578)	(2.923.975)	64.397
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	47.566	46.224	1.342
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	57.737	67.320	(9.583)
Passività a medio lungo termine	105.303	113.544	(8.241)
Capitale investito	2.396.615	2.488.118	(91.503)

Patrimonio netto	(3.178.981)	(3.176.456)	(2.525)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	782.366	688.338	94.028
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(2.396.615)	(2.488.118)	91.503

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, pur in presenza di un vincolo di destinazione del complesso immobiliare del Mercato Ortofrutticolo, e la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine mentre è confermata una posizione finanziaria a breve termine sbilanciata, in particolare per il debito nei confronti del socio unico rappresentato dal Comune di Chioggia, che richiede un riequilibrio per il quale si stanno effettuando, di comune accordo con il socio, opportune pianificazioni che prevedano il cui pagamento con congrua dilazione correlata ai flussi finanziari positivi di SST determinando in tal modo un equilibrio finanziario sia nel breve che nel medio-lungo termine previo rinnovo dei servizi per i prossimi 15 anni.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
Margine primario di struttura	(2.091.785)	(2.230.543)	(2.310.765)
Quoziente primario di struttura	0,60	0,59	0,58
Margine secondario di struttura	(1.986.482)	(2.116.999)	(2.185.912)
Quoziente secondario di struttura	0,62	0,61	0,60

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>Variazione</i>
Depositi bancari	769.010	670.844	98.166
Denaro e altri valori in cassa	13.356	17.494	(4.138)
Disponibilità liquide	782.366	688.338	94.028

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a breve di finanziamenti

Crediti finanziari

Debiti finanziari a breve termine

Posizione finanziaria netta a breve termine	782.366	688.338	94.028
--	----------------	----------------	---------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a lungo di finanziamenti
 Crediti finanziari

Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine

Posizione finanziaria netta	782.366	688.338	94.028
------------------------------------	----------------	----------------	---------------

Dal grafico emerge che non vi sono esposizioni debitorie con istituti di credito.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
Liquidità primaria	0,60	0,57	0,55
Liquidità secondaria	0,61	0,58	0,56
Indebitamento	1,69	1,69	1,69
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,62	0,61	0,60

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,60. La situazione finanziaria della società a breve termine non è abbastanza soddisfacente. La definizione di un piano di rientro dilazionato del debito nei confronti del Comune di Chioggia, unico socio, consentirà il riequilibrio finanziario sul breve termine.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,61. Il valore assunto dal capitale circolante netto non è soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti. Per il possibile riequilibrio finanziario a breve termine vedasi quanto sopra menzionato.

L'indice di indebitamento è pari a 1,69. L'ammontare dei debiti è da considerarsi abbastanza rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,62, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati non è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è auspicabile l'incremento dei mezzi propri o l'ottenimento di finanziamenti a medio/lungo termine.

Si evidenzia che la parte prevalente dell'indebitamento a breve non è nei

confronti di soggetti terzi bensì del socio unico rappresentato dal Comune di Chioggia.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro unico del lavoro;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente come risulta dalla seguente tabella:

Organico	31.12.2017	31.12.2016
dirigenti	1	1
quadri		
impiegati	11	11
operai	7	7
altri		
totale	19	19

Ambiente

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Altre informazioni

Per quanto riguarda il rispetto degli adempimenti previsti in tema di tutela della salute e di sicurezza nei luoghi di lavoro (D. Lgs. n. 81/2008) sono state espletate dalla società, anche attraverso la specifica assistenza e consulenza tecnica da parte di professionisti del settore, tutte le attività e gli adempimenti prescritti dalla vigente normativa in materia e opportuni per una ottimale gestione e organizzazione del lavoro del personale.

In particolare, è stato aggiornato il DUVRI e, in materia di sicurezza sono stati realizzati i corsi di formazione per i dirigenti, i preposti e i corsi di aggiornamento generale di base.

Nel corso dell'esercizio è proseguita la fase operativa per ottemperare a quanto previsto dal D.Lgs 231/01 - Responsabilità amministrativa delle società e modelli di organizzazione, gestione e controllo.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	3.145
Impianti e macchinari	3.050
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	595

Nella nota integrativa, cui si rinvia, sono dettagliatamente descritti gli investimenti effettuati nell'esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Nulla da segnalare.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio i rapporti intrattenuti con il Comune di Chioggia, socio unico di SST spa, sono stati conseguenti all'affidamento di attività e servizi da effettuare per conto dello stesso quale società "in house".

In relazione alle gestione del Mercato Ittico all'Ingrosso la società ha assunto anche la gestione del compendio immobiliare, di proprietà del Comune di Chioggia, ove si svolge l'attività comprendente anche due palazzine ad uso uffici.

I suddetti rapporti non sono direttamente riconducibili ai valori di mercato stante il rapporto di strumentalità all'ente pubblico.

Tra SST spa e l'unico socio rappresentato dal Comune di Chioggia esiste una posizione di debito/credito comprendente un debito di SST spa pari a Euro 4.343.151 originato principalmente da incassi tributari effettuati in nome e per conto del Comune di Chioggia per servizio di riscossione e un credito pari ad euro 1.926.116 per prestazioni e servizi resi. La differenza tra debito e credito determina un saldo debito netto nei confronti del Comune di Chioggia pari a euro 2.417.035 il cui pagamento è in avanzata fase di pianificazione con congrua dilazione correlata ai flussi finanziari positivi di SST spa.

Nel corso dell'esercizio i rapporti intrattenuti con la società controllata Chioggia Ortomercato del Veneto srl sono stati sostanzialmente correlati alla "Convenzione per l'affidamento della gestione del Mercato Ortofrutticolo di Chioggia alla società Chioggia Ortomercato del Veneto s.r.l." per la quale, tra l'altro, la società ha affidato la gestione di parte del compendio immobiliare del Mercato Orticolo di Chioggia di propria proprietà a fronte del riconoscimento di

un canone per l'anno 2017 di € 16.487 secondo quanto stabilito nella citata convenzione.

Il suddetto canone non è direttamente riconducibile ai valori di mercato essendo volto a favorire da parte della proprietaria, lo svolgimento delle attività istituzionali della controllata.

La società Chioggia Ortomercato del Veneto srl in assemblea straordinaria del 06/05/2016 aveva deliberato un aumento di capitale sociale da euro 100.000 a euro 200.000 che SST spa non ha sottoscritto né versato. Ad esito delle operazioni relative all'aumento del capitale sociale la partecipazione di SST spa al capitale sociale di Chioggia Ortomercato del Veneto srl si è ridotta dall'84% al 42%.

Le partecipazione nella società Chioggia Ortomercato del Veneto srl dovrà essere oggetto di dismissione nell'esercizio 2018 in ottemperanza a quanto previsto del d.lgs 175/2016 – Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e recepito dal Consiglio comunale di Chioggia con Deliberazione n. 160 del 28.09.2017.

Per quanto concerne la società partecipata Chioggia Terminal Crociere srl, SST spa originariamente deteneva una partecipazione pari al 45% del capitale sociale che ha subito una riduzione in quanto con assemblea straordinaria del 28/12/2016 è stato deliberato l'azzeramento del capitale sociale per perdite e la sua ricostituzione. In relazione a ciò SST spa ha sottoscritto e versato capitale sociale per euro 4.000 pari al 10% del capitale complessivo conseguendo pertanto una partecipazione minoritaria.

Nel corso dell'esercizio 2017 non sono intercorsi rapporti economici e finanziari con la società partecipata Chioggia Terminal Crociere srl.

La partecipazione nella società la società partecipata Chioggia Terminal Crociere srl dovrà essere oggetto di dismissione nell'esercizio 2018 in ottemperanza a quanto previsto del d.lgs 175/2016 – Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e recepito dal Consiglio comunale di Chioggia con Deliberazione n. 160 del 28.09.2017. 2017

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Nulla da segnalare.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

In applicazione di quanto indicato nel documento emesso dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in data 14/01/2009 dal titolo "La Relazione sulla Gestione - Art. 2428 Codice Civile – La Relazione sulla Gestione alla luce delle novità introdotte dal D. Lgs 32/2007" si segnala che la società, che non è di grandi dimensioni, dalle informazioni fornite in nota integrativa e nei conti d'ordine, non risulta essere esposta a rilevanti rischi ed incertezze. In relazione a ciò resta prioritario

completare, comunque, quanto prima il percorso di affidamento da parte del Comune di Chioggia dei nuovi contratti di servizio scaduti al 31/12/2017 secondo gli indirizzi di consolidamento e sviluppo delle attività di SST spa dallo stesso già definiti.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000. Qui di seguito vengono descritti i criteri seguiti nella rivalutazione e le motivazioni degli stessi.

Gentile Azionista e Socio unico,
 alla luce delle considerazioni svolte ai punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, a cui si rimanda, si propone di approvare il Bilancio di esercizio 2017 nella formulazione indicata e destinare l'utile di esercizio pari a € 2.524=, in ottemperanza allo statuto sociale, come segue:

Risultato d'esercizio al 31/12/2017	Euro	2.524
5% a riserva legale	Euro	126
a riserva straordinaria	Euro	2.398

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Unico
 Avv. Emanuele Mazzaro