

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

(Documento redatto ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs 175.2016)

### **PREMESSA**

Il D.Lgs. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – in seguito Testo Unico), attua la delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche contenuta nella L. 124/2015. Con riferimento alla previsione degli adempimenti relativi alla gestione e all'organizzazione delle società a controllo pubblico viene disposta (cfr. art. 6) l'adozione di programmi specifici di valutazione del rischio di crisi aziendale da presentare all'assemblea dei Soci in occasione della relazione annuale sul governo societario pubblicata contestualmente al bilancio.

La maggior parte dei dati relativi alla relazione sul governo societario si ritrovano altresì nella Relazione sulla gestione compresa nei bilanci di esercizio approvati da SST; in ultimo quello relativo all'esercizio 2019 al quale si rimanda per completezza.

### **PROFILO DELLA SOCIETA'**

SST S.p.A. è una società a totale capitale pubblico di proprietà del Comune di Chioggia.

L'Azienda ha per oggetto lo svolgimento di servizi di interesse generale con o senza rilevanza economica, di attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente partecipante, nonché di autoproduzione di beni o servizi strumentali al Comune allo svolgimento delle funzioni e servizi di committenza a favore di amministrazioni aggiudicatrici.

Oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti a essa affidati dal Comune di Chioggia e la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

### **SOCIO UNICO**

Il capitale sociale è di Euro 3.169.347,30 (tremilionicentosessantanovemilatrecentoquarantasette virgola trenta) suddiviso in numero 61.362 (sessantunmilatrecentosessantadue) azioni ordinarie da Euro 51,65 (cinquantuno virgola sessantacinque) nominali cadauna.

La Società è a totale capitale pubblico del Comune di Chioggia e provvede alla piena applicazione dei regolamenti adottati dal Comune medesimo che esercita controllo analogo, in tema di società partecipate.

### **ORGANI SOCIALI**

Sono organi della Società:

- l'Assemblea dei soci,
- il Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore Unico nel rispetto delle norme vigenti;
- il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- il Collegio Sindacale;
- il Revisore legale dei conti.

### **AMMINISTRATORE UNICO**

Ai sensi dell'art 18 dello Statuto la Società è amministrata di norma da un Amministratore Unico.

La nomina degli Amministratori spetta all'Assemblea, fermo restando le competenze dei sindaci ai sensi dell'art. 50 comma 9 del D.Lgs 267/2000 e successive modificazioni o integrazioni.

Nella scelta degli amministratori della società viene rispettato il principio di equilibrio di genere secondo criteri stabiliti dalle norme vigenti.

Gli Amministratori durano in carica tre esercizi sociali e sono rieleggibili.

### **COLLEGIO SINDACALE**

Ai sensi dell'art. 23 dello Statuto il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale è composto di tre componenti effettivi e di due supplenti.

I Sindaci durano in carica un triennio e sono rieleggibili. I Sindaci ed il Presidente del Collegio Sindacale sono nominati dall'Assemblea. Nella scelta dei sindaci della società viene rispettato il principio di equilibrio di genere secondo criteri stabiliti dalle norme vigenti.

I sindaci restano in carica per la durata della nomina e comunque scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione dei sindaci per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il collegio è stato ricostituito.

Al collegio sindacale non viene attribuita la revisione legale dei conti che viene svolta da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.

### **REVISIONE LEGALE**

Il bilancio d'esercizio di SST S.p.A. è assoggettato alla revisione contabile di un professionista nominato ad hoc che ne rilascia apposita relazione di certificazione. L'incarico è stato conferito in data 20/02/2018, con durata fino all'approvazione del bilancio 2019.

### **MODELLO ORGANIZZATIVO EX DLGS 231.01**

La Società ha adottato a far data 28/12/2018 un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (in seguito "Modello") conforme alla normativa nel tempo vigente ed adeguato ai processi operativi della Società. Il Modello si compone di una "Parte Generale" e di una "Parte Speciale":

- la Parte Generale comprende, oltre ad una breve disamina della disciplina contenuta nel Decreto 231/2001, le caratteristiche e le componenti essenziali del Modello, la disciplina delle funzioni e dei poteri dell'Organismo di Vigilanza, il sistema dei flussi informativi da e verso l'Organismo di Vigilanza, il sistema sanzionatorio a presidio delle violazioni alle prescrizioni contenute nel Modello, gli obblighi di comunicazione del Modello e di formazione del personale;
- la Parte Speciale individua le fattispecie di reato da prevenire, le attività "sensibili" (quelle cioè dove è teoricamente possibile la commissione del reato), i principi e le regole di organizzazione e gestione e le misure di controllo interno deputate alla prevenzione del rischio-reato, i principi specifici di comportamento per ogni attività sensibile individuata per ogni fattispecie di "reato-presupposto".

La Società ha altresì adottato un Codice Etico in cui sono individuati i valori essenziali, gli standard di riferimento, le norme di condotta di SST S.p.A. applicabili, senza alcuna eccezione, per tutti gli esponenti aziendali, per il personale dipendente e per qualsiasi altro soggetto che agisca, direttamente o indirettamente, in nome e per conto della Società, cui è fatto obbligo di conformarsi alle previsioni dello stesso

Laddove la Società ravvisi, da parte dei dipendenti e/o di figure apicali, comportamenti anche solo potenzialmente contrari ai principi e alle regole di funzionamento dell'azienda nonché al Codice Etico medesimo, pone in essere delle azioni anche cautelative, come la sospensione, volte a verificarne la fondatezza e dove necessario ad interrompere il rapporto di lavoro.

In SST S.p.A., l'attività propria dell'Organismo di Vigilanza ex art. 6 D.Lgs. 231/01, così come definita nel Modello di Organizzazione e Gestione adottato dalla Società, è stata affidata al Collegio Sindacale.

L'Organismo di Vigilanza predispone un Piano Annuale di Verifiche ai sensi del D.Lgs. 231/01 con la specifica delle aree di intervento per lo svolgimento delle attività di verifica al fine di testare l'adeguatezza del Sistema dei Controlli Interni e l'attuazione del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs. 231/01.

L'Organismo di Vigilanza, in attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. n. 231/01, si è dotato di un apposito Regolamento che ne disciplina il funzionamento.

Al Collegio Sindacale, nelle funzioni di Organismo di Vigilanza, sono riconosciute attribuzioni specifiche nell'ambito di alcuni processi aziendali, disciplinati da atti di normativa interna emanati dall'A.U..

\*\*\*

**PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE**  
(ex articolo 6 del d.lgs. 175/2016)

Nella presente sezione è rappresentato il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. Tale valutazione è stata effettuata anche attraverso l'analisi di alcuni indici di bilancio.

Ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 175/2016 qualora emergano in questa sede uno o molteplici indicatori di una potenziale crisi aziendale, l'organo amministrativo della società deve adottare, senza nessun indugio, i provvedimenti che si rendono necessari per arrestare l'aggravamento della crisi, per circoscriverne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

L'analisi di tali indici permette di ottenere e tenere monitorate, le informazioni utili e necessarie per una corretta valutazione delle dinamiche gestionali della Società.

\*\*\*

Questa analisi di bilancio per indici è svolta con riferimento ai bilanci degli ultimi due esercizi per l'analisi delle variazioni intervenute, mentre i dati relativi agli indici si sviluppano nell'arco dell'ultimo triennio.

Si ritiene utile sottolineare che nel corso dell'esercizio 2018, la Società ha sottoscritto con il Socio i nuovi contratti di servizio con durata di 15 anni, con ciò determinando le basi per una gestione equilibrata in un'ottica di medio/lungo periodo.

L'analisi si sviluppa sui principali dati finanziari, economici e patrimoniali che di seguito vengono riportati.

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari	1.359.359	1.287.052	72.307
Denaro e altri valori in cassa	9.616	4.247	5.369
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.368.975</b>	<b>1.291.299</b>	<b>77.676</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo) Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.368.975</b>	<b>1.291.299</b>	<b>77.676</b>

Dalla tabella emerge una posizione finanziaria netta estremamente positiva e che non vi sono esposizioni debitorie con istituti di credito.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	1,33	1,28	0,60
Liquidità secondaria	1,33	1,28	0,61
Indebitamento	1,29	1,28	1,69
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,10	1,09	0,62

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,33. La situazione finanziaria della società sul breve termine è da considerarsi molto buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,33. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,29. L'ammontare dei debiti è da considerarsi rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,10, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Ricavi netti	3.317.497	3.340.339	(22.842)
Costi esterni	1.873.444	1.978.626	(105.182)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.444.053</b>	<b>1.361.713</b>	<b>82.340</b>
Costo del lavoro	1.167.000	1.189.368	(22.368)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>277.053</b>	<b>172.345</b>	<b>104.708</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	291.764	275.267	16.497
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(14.711)</b>	<b>(102.922)</b>	<b>88.211</b>
Proventi non caratteristici	72.824	155.407	(82.583)
Proventi e oneri finanziari	(6.749)	(4.965)	(1.784)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>51.364</b>	<b>47.520</b>	<b>3.844</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>51.364</b>	<b>47.520</b>	<b>3.844</b>
Imposte sul reddito	45.960	38.781	7.179
<b>Risultato netto</b>	<b>5.404</b>	<b>8.739</b>	<b>(3.335)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
ROE netto	0,00	0,00	0,00
ROE lordo	0,02	0,01	0,01
ROI	0,01	0,01	0,01
ROS	0,02	0,02	0,01

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	301.765	397.181	(95.416)
Immobilizzazioni materiali nette	4.733.139	4.860.986	(127.847)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	125.592	156.362	(30.770)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>5.160.496</b>	<b>5.414.529</b>	<b>(254.033)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	480.520	374.554	105.966
Altri crediti	315.162	183.271	131.891
Ratei e risconti attivi	76.562	26.899	49.663
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>872.244</b>	<b>584.724</b>	<b>287.520</b>
Debiti verso fornitori	523.132	534.136	(11.004)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	132.228	151.688	(19.460)
Altri debiti	1.014.596	767.204	247.392
Ratei e risconti passivi	18.504	25.010	(6.506)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.688.460</b>	<b>1.478.038</b>	<b>210.422</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(816.216)</b>	<b>(893.314)</b>	<b>77.098</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	52.171	47.935	4.236
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	2.467.960	2.576.858	(108.898)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>2.520.131</b>	<b>2.624.793</b>	<b>(104.662)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.824.149</b>	<b>1.896.422</b>	<b>(72.273)</b>
Patrimonio netto	(3.193.124)	(3.187.721)	(5.403)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.368.975	1.291.299	77.676
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(1.824.149)</b>	<b>(1.896.422)</b>	<b>72.273</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	(1.931.629)	(2.160.295)	(2.091.785)
Quoziente primario di struttura	0,62	0,60	0,60
Margine secondario di struttura	588.502	464.498	(1.986.482)
Quoziente secondario di struttura	1,11	1,09	0,62

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, pur in presenza di un vincolo di destinazione del complesso immobiliare del Mercato Ortofrutticolo, la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine e un miglioramento dell'equilibrio finanziario conseguito con la rimodulazione tra debito a breve termine e debito a medio/lungo termine avvenuta nel precedente esercizio. In particolare si evidenzia il confermato miglioramento nel rapporto tra attività e passività nel breve termine determinatosi con la ridefinizione e rimodulazione del debito nei confronti del Comune di Chioggia, a seguito della transazione sottoscritta in data 10 agosto 2018, che prevedeva il pagamento dilazionato in 15 anni di quanto complessivamente dovuto.

### Rendiconto finanziario / analisi dei flussi finanziari

Metodo indiretto - descrizione	esercizio 31/12/2019	esercizio 31/12/2018
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	5.404	8.739
Imposte sul reddito	45.960	38.781
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	6.749	4.965
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b>		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>58.113</b>	<b>52.485</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	291.764	275.267
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		

Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	291.764	275.267
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>349.877</b>	<b>327.752</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		48.046
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(105.966)	(40.132)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(11.004)	(161.335)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(49.663)	(6.728)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.506)	(14.094)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(88.926)	731.277
Totale variazioni del capitale circolante netto	(262.065)	557.034
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>87.812</b>	<b>884.786</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(6.749)	(4.965)
(Imposte sul reddito pagate)	(10.121)	(18.741)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	75.236	369
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	58.366	(23.337)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>146.178</b>	<b>861.449</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	(28.719)	(242.660)
(Investimenti)	(28.719)	(242.660)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(39.782)	(109.858)
(Investimenti)	(39.782)	(109.858)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(68.501)</b>	<b>(352.518)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	1
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA'</b>	<b>77.676</b>	<b>508.932</b>

**LIQUIDE (A+-B+-C)**

Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.287.052	769.010
Assegni		
Danaro e valori in cassa	4.247	13.356
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.291.299	782.366
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.359.359	1.287.052
Assegni		
Danaro e valori in cassa	9.616	4.247
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.368.975	1.291.299
Di cui non liberamente utilizzabili		

Dall'analisi dei flussi finanziari non emergono criticità nella gestione finanziaria della società.

**Indicatori prospettici**

La società ha elaborato il seguente indicatore per l'analisi prospettica:

	<b>30/06/2020</b>	
Indicatore di sostenibilità del debito DSCR	>1	..

Il calcolo è basato su dati prospettici di 6 mesi ed evidenza, con indice ampiamente superiore a 1, che la società ha capacità di sostenere i flussi in uscita legati al suo indebitamento.

**Monitoraggio periodico**

L'organo amministrativo provvederà ad elaborare con cadenza almeno semestrale apposita analisi sulla situazione economica e finanziaria infra-annuale anche finalizzata all'attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito del programma di valutazione e prevenzione del rischio di crisi aziendale.

L'Amministratore Unico  
Avv. Emanuele Mazzaro